

# APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

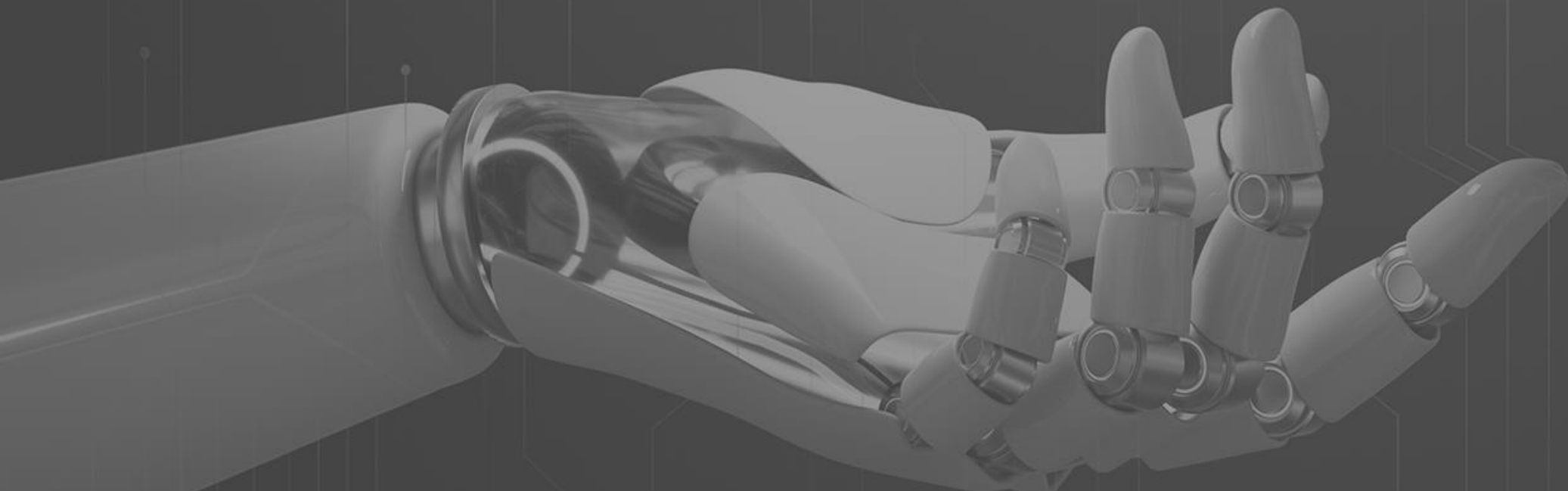
## 3T24 | 9M24

12 de Novembro de 2024



**EDUARDO  
MÔNACO  
(CEO)**

**DESTAQUES ESTRATÉGICOS  
3T24 | 9M24**



# DESTAQUES ESTRATÉGICOS

## Combinação de negócios com Serasa Experian

- *Merger Agreement* assinado dia 03 de Outubro
- Fato Relevante dia 04 de Outubro
- CADE
- Acompanhamento de Condições Precedentes
- Convocação AGE

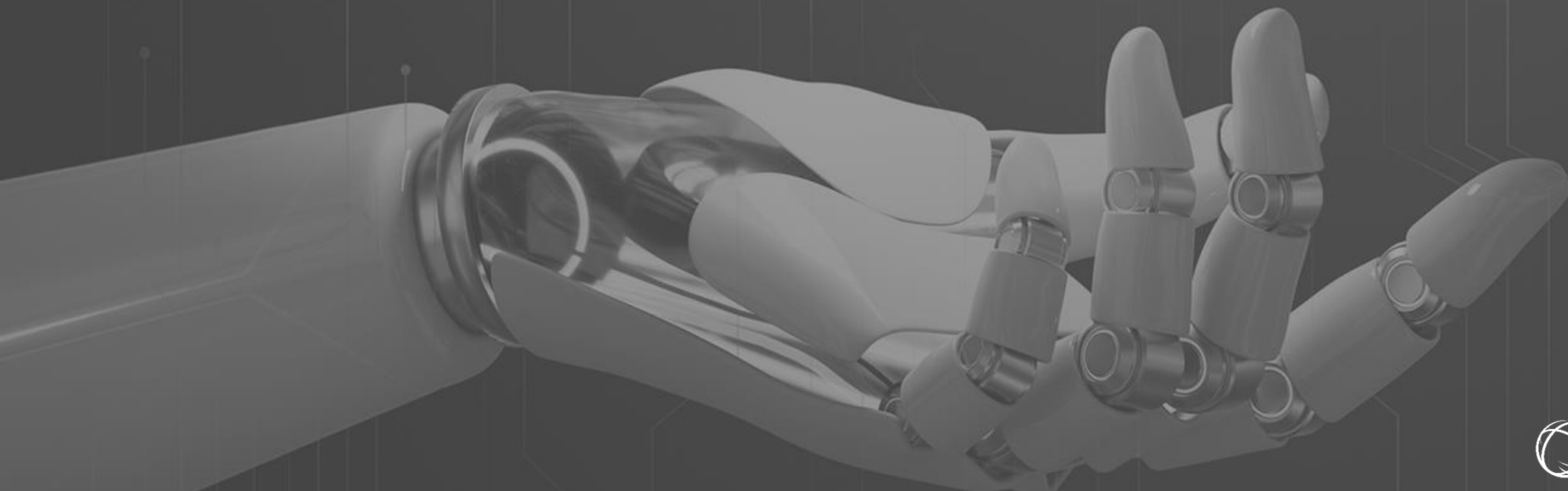
## Condução dos negócios

- Foco nos nossos pilares
- Continuidade de Vendas Novas
- Diligência em custos e despesas
- Posição de caixa saudável



**ALEXANDRE  
MAFRA  
(CFO)**

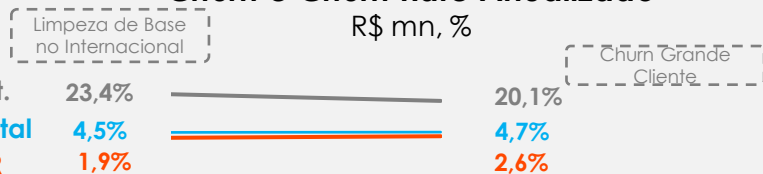
**RESULTADOS FINANCEIROS  
3T24 | 9M24**



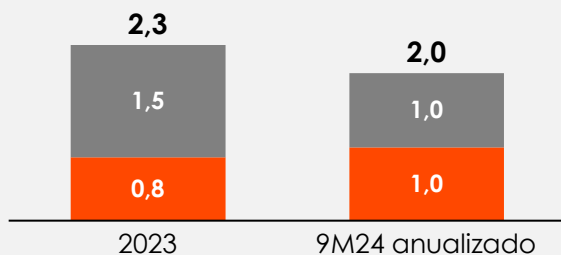
# INDICADORES OPERACIONAIS

## Churn e Churn Rate Anualizado

R\$ mn, %



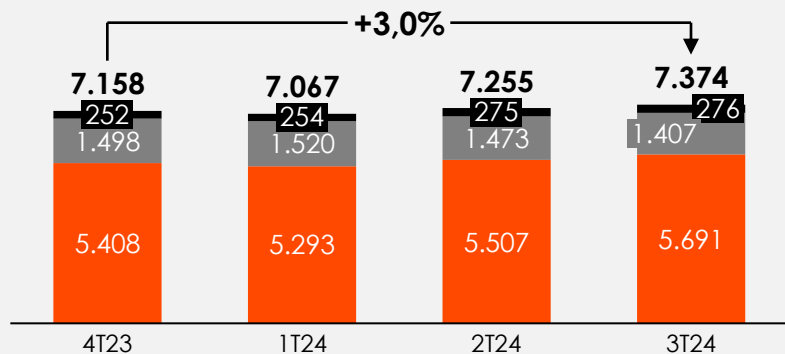
**Lifetime teórico**  
21 anos



■ Churn Financeiro Int. ■ Churn Financeiro BR

## Clientes <sup>1</sup>

#, %

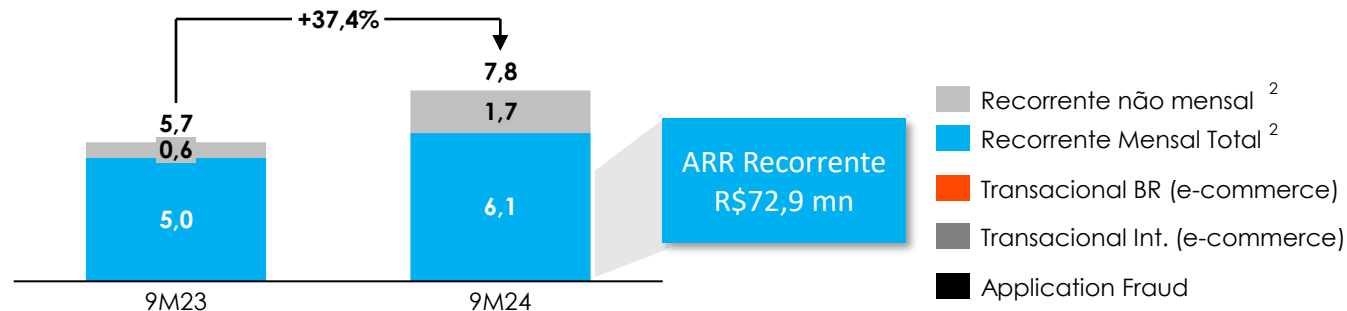


■ Clientes Application Fraud  
■ Clientes Transacional Internacional (e-commerce)  
■ Clientes Transacional Brasil (e-commerce)

## Total

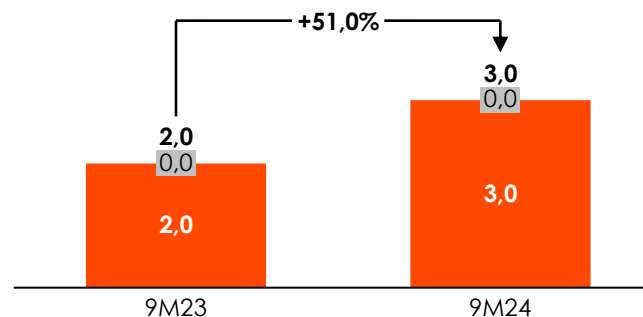
## MRR Venda Nova

R\$ mn

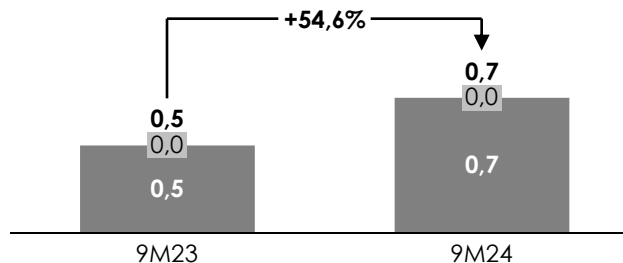


■ Recorrente não mensal <sup>2</sup>  
■ Recorrente Mensal Total <sup>2</sup>  
■ Transacional BR (e-commerce)  
■ Transacional Int. (e-commerce)  
■ Application Fraud

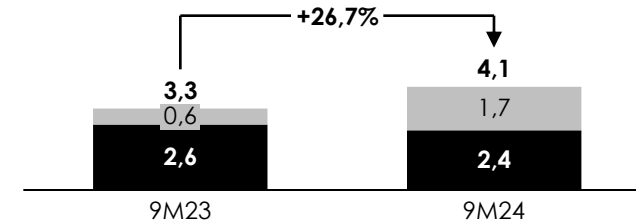
## Transacional Brasil (e-commerce)



## Transacional Internacional (e-commerce)



## Application Fraud



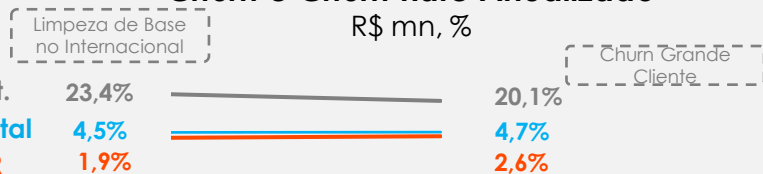
(1) Clientes: Considera o total de iniciativas ativas transacionalmente, podendo haver, duas ou mais iniciativas ativas por cliente.

(2) Recorrente mensal: previsibilidade mensal de consumo  
Recorrente não mensal: consultas em batch, contratos em lote e consultas para limpeza de base (sem previsibilidade mensal de consumo)

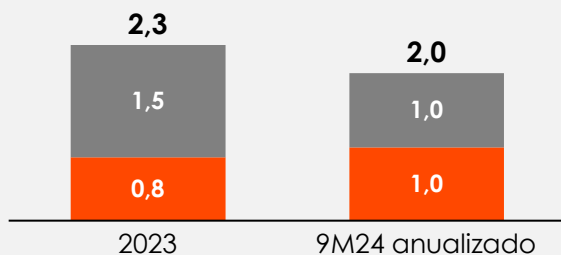
# INDICADORES OPERACIONAIS

## Churn e Churn Rate Anualizado

R\$ mn, %



Lifetime teórico 21 anos

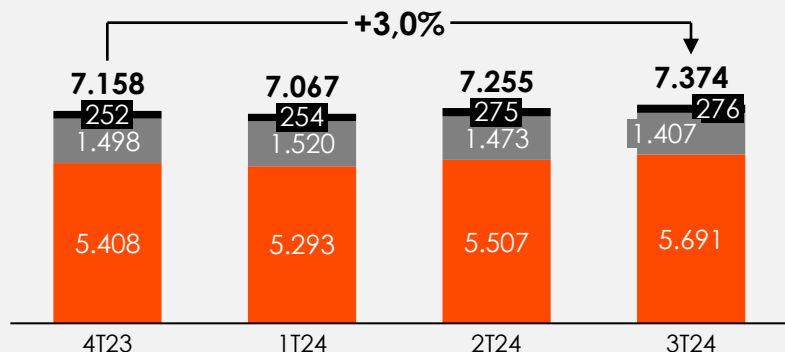


Churn Financeiro Int. Churn Financeiro BR

## Clientes <sup>1</sup>

#, %

+3,0%

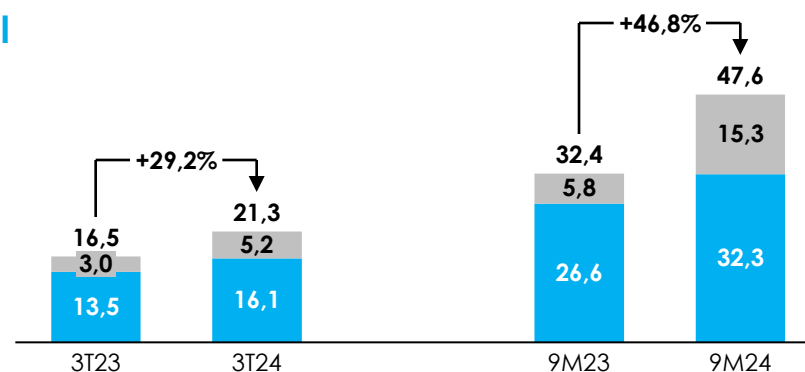


Clientes Application Fraud  
 Clientes Transacional Internacional (e-commerce)  
 Clientes Transacional Brasil (e-commerce)

## Receita Bruta Venda Nova

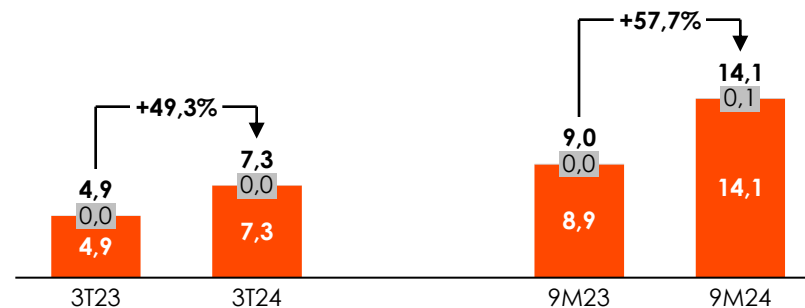
R\$ mn

### Total

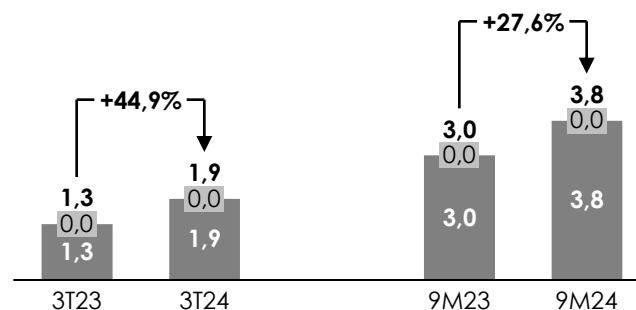


Recorrente não mensal  
 Recorrente Mensal Total  
 Transacional BR (e-commerce)  
 Transacional Int. (e-commerce)  
 Application Fraud

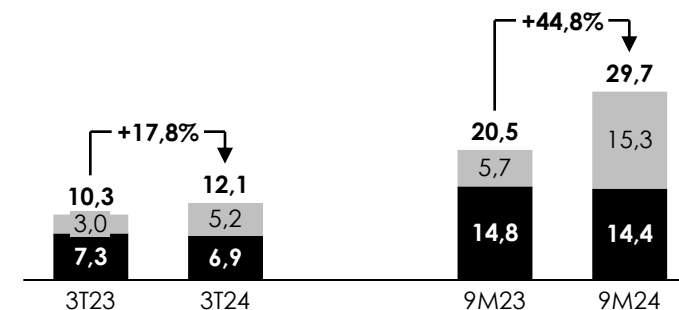
### Transacional Brasil (e-commerce)



### Transacional Internacional (e-commerce)

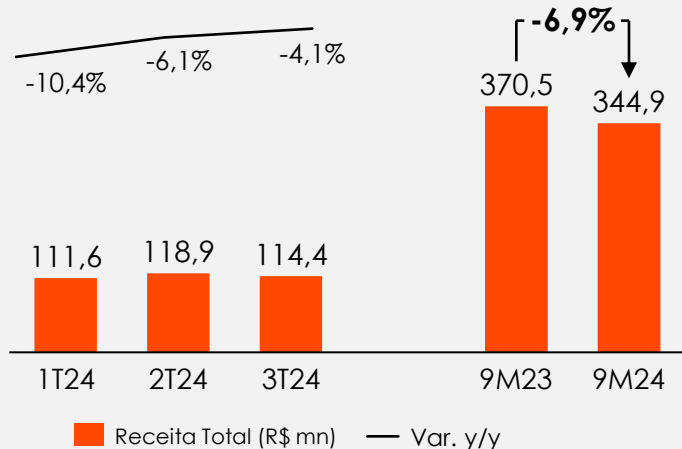


### Application Fraud

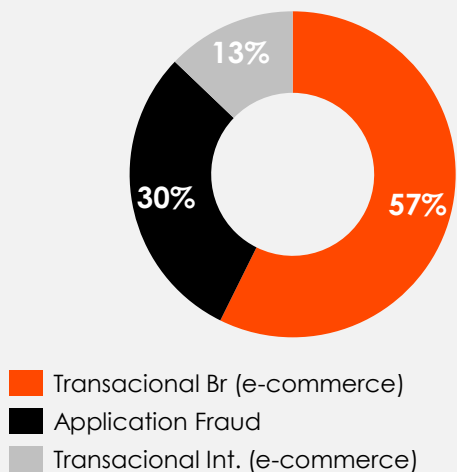


# RECEITA LÍQUIDA

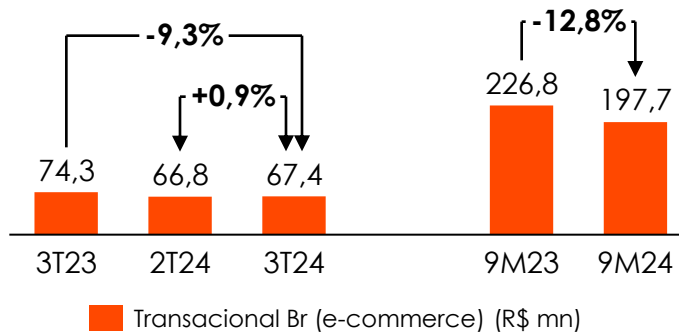
## Receita Líquida Total (R\$ mn)



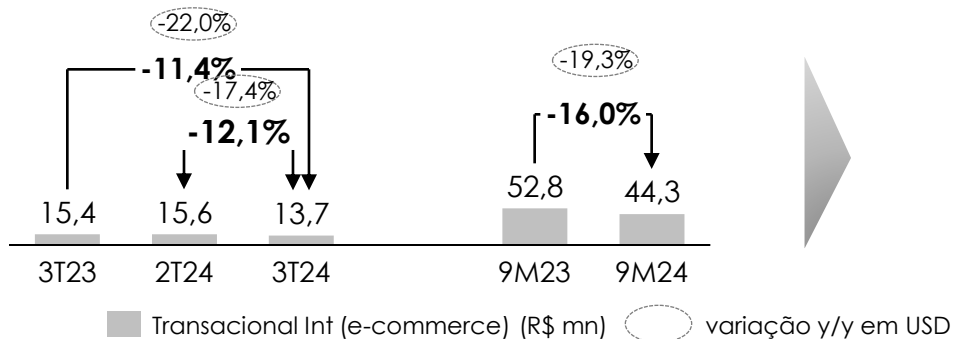
## Representatividade – 9M24



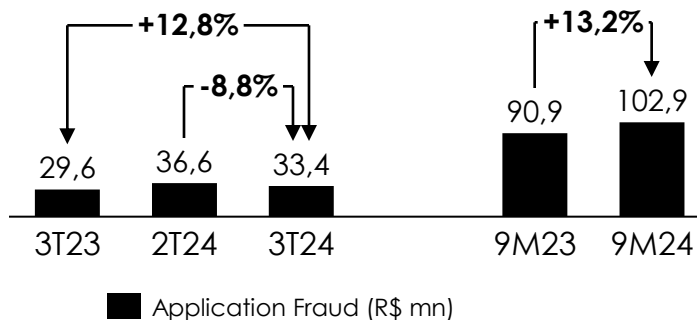
## Transacional Brasil (e-commerce)



## Transacional Internacional (e-commerce)

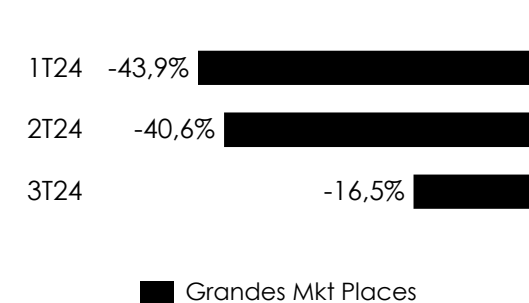


## Application Fraud



## Movimento transitório - Receita Transacional BR (e-commerce)

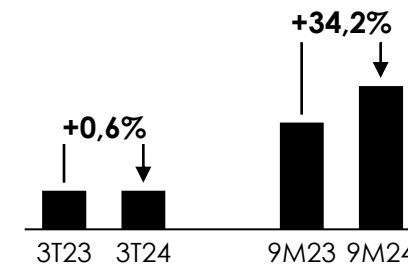
Crescimento Y/Y



- Limpeza de base de clientes visando maior rentabilidade
- Churn de cliente relevante

Compenetização e redesenho de produtos de clientes de base

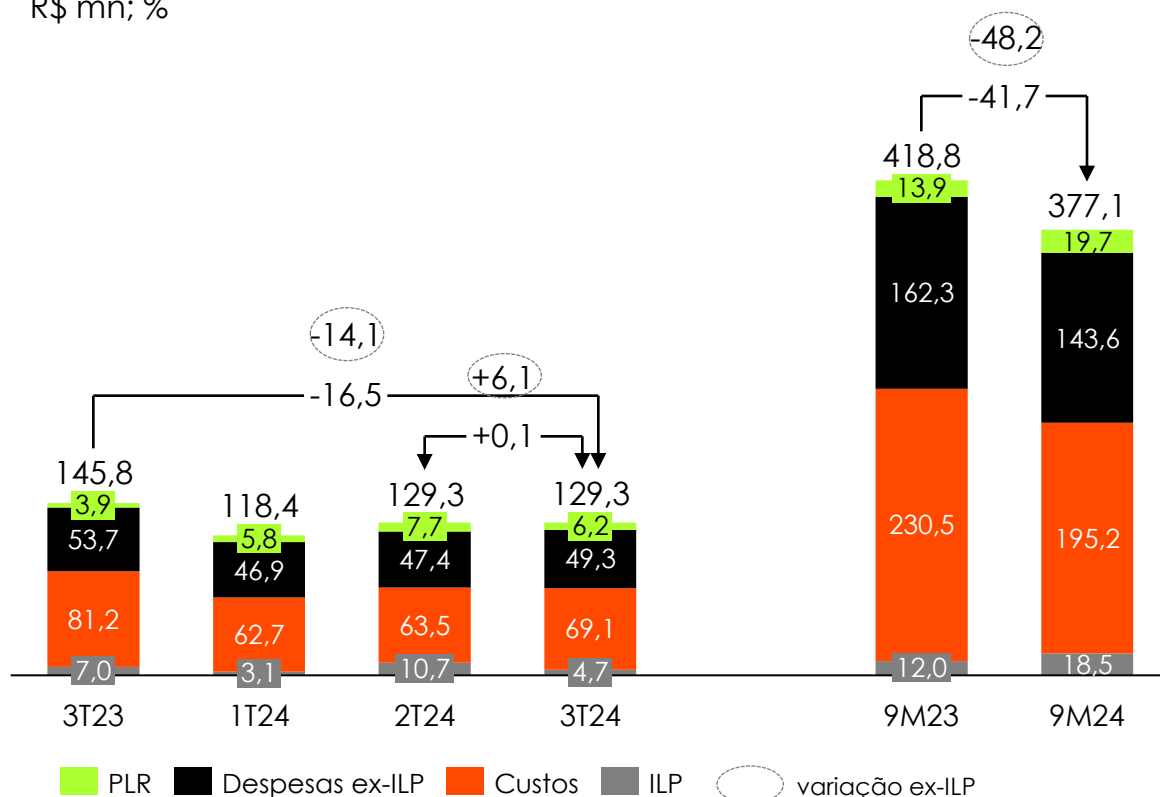
## Volumetria



Redução em custos e despesas de R\$41,7 mn no acumulado ano ou de R\$ 48,2 mn desconsiderando ILP<sup>2</sup>

## Custos e Despesas<sup>1</sup>

R\$ mn; %



R\$ mn; %	3T24	2T24	3T23	QoQ	YoY	9M24	9M23	YoY
Custos	69,1	63,5	81,2	+8,9%	-14,9%	195,2	230,5	-15,3%
Despesas	49,3	47,4	53,7	+4,0%	-8,2%	143,6	162,3	-11,6%
<b>Subtotal'</b>	<b>118,4</b>	<b>110,9</b>	<b>134,9</b>	<b>+6,8%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>338,8</b>	<b>392,9</b>	<b>-13,8%</b>
PLR	6,2	7,7	3,9	-19,1%	+60,6%	19,7	13,9	+41,9%
<b>Subtotal''</b>	<b>124,6</b>	<b>118,6</b>	<b>138,8</b>	<b>+5,1%</b>	<b>-10,2%</b>	<b>358,5</b>	<b>406,8</b>	<b>-11,9%</b>
ILP(2)	4,7	10,7	7,0	-56,1%	-33,0%	18,5	12,0	+54,5%
<b>Total</b>	<b>129,3</b>	<b>129,3</b>	<b>145,8</b>	<b>+0,0%</b>	<b>-11,3%</b>	<b>377,1</b>	<b>418,8</b>	<b>-10,0%</b>

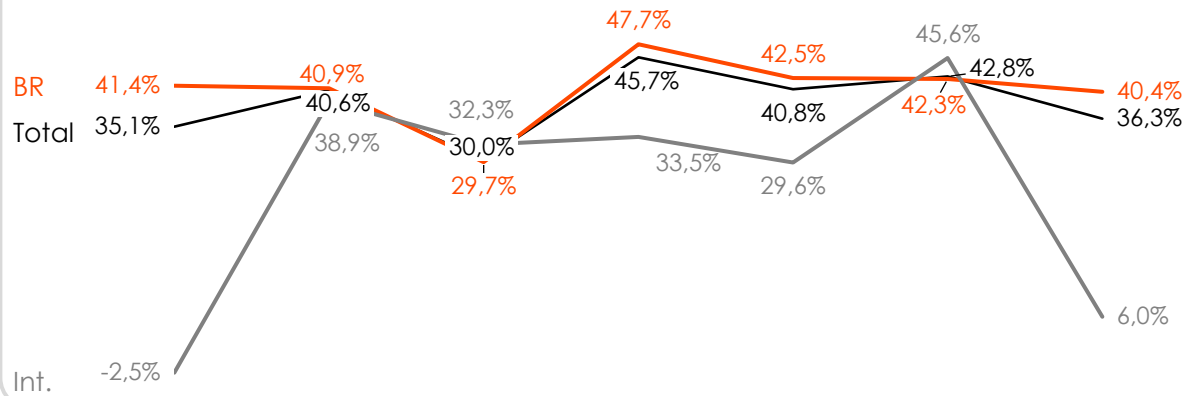
(1) Excluindo depreciação. As despesas com \*ILP não representam impacto de caixa.



## Melhora anual de R\$ 9,3 milhões no EBITDA desconsiderando ILP

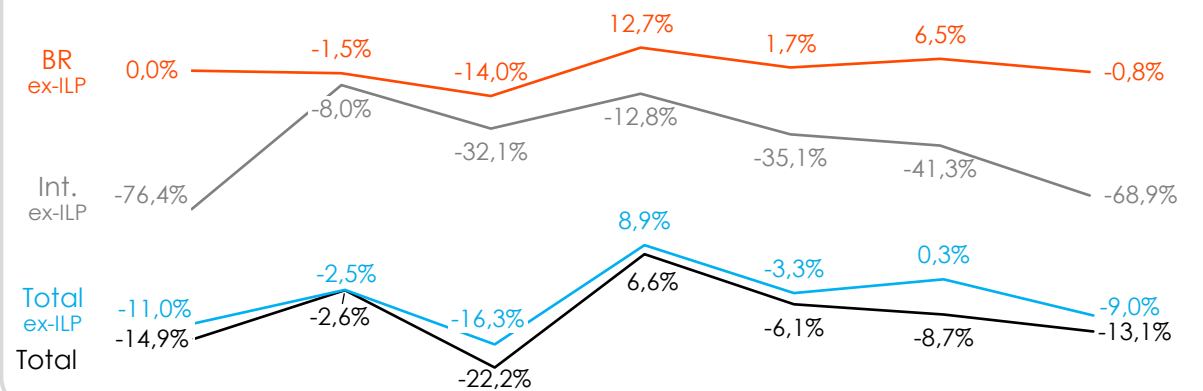
### Margem Bruta<sup>1</sup>

%



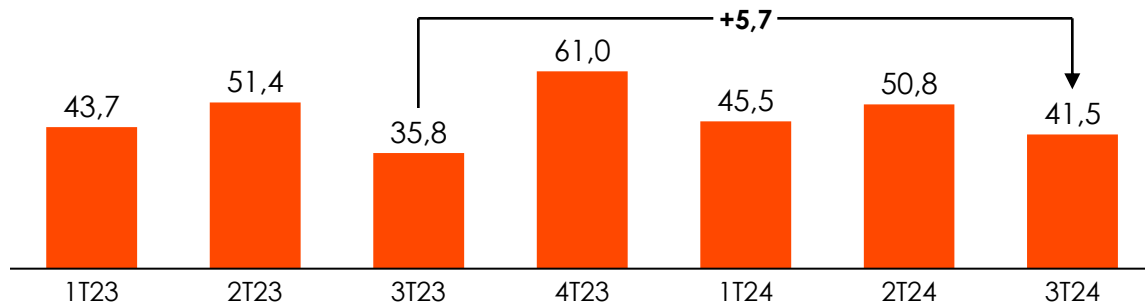
### Margem EBITDA

%



### Lucro Bruto<sup>1</sup>

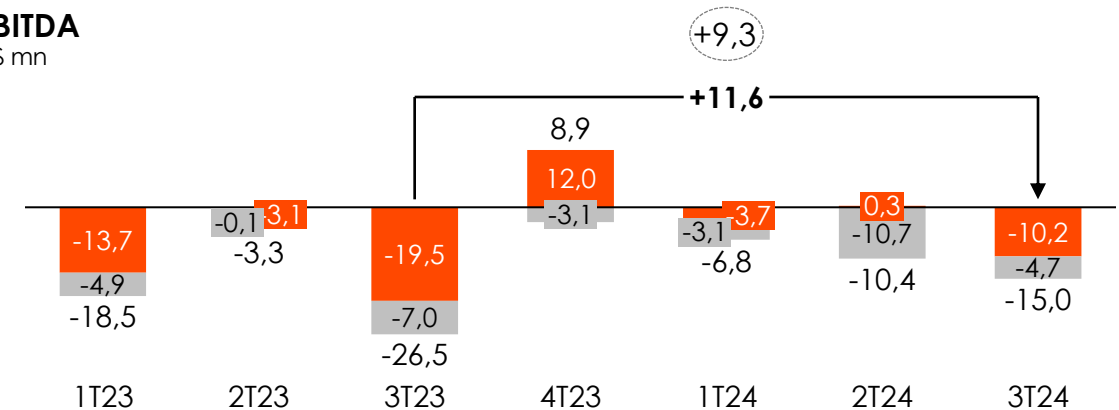
R\$ mn



(1) Ex-Depreciação (2023 e 2024)

### EBITDA

R\$ mn

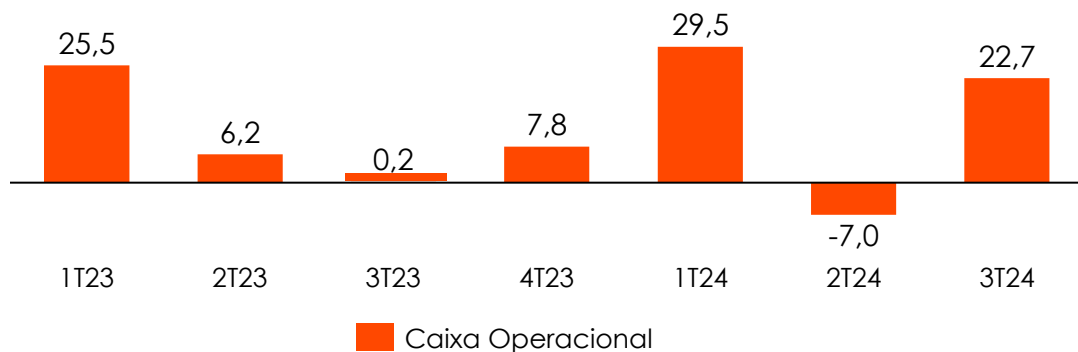


EBITDA ex-ILP ILP variação ex-ILP

## Geração de Caixa Operacional de R\$ 45,2 milhões no acumulado ano

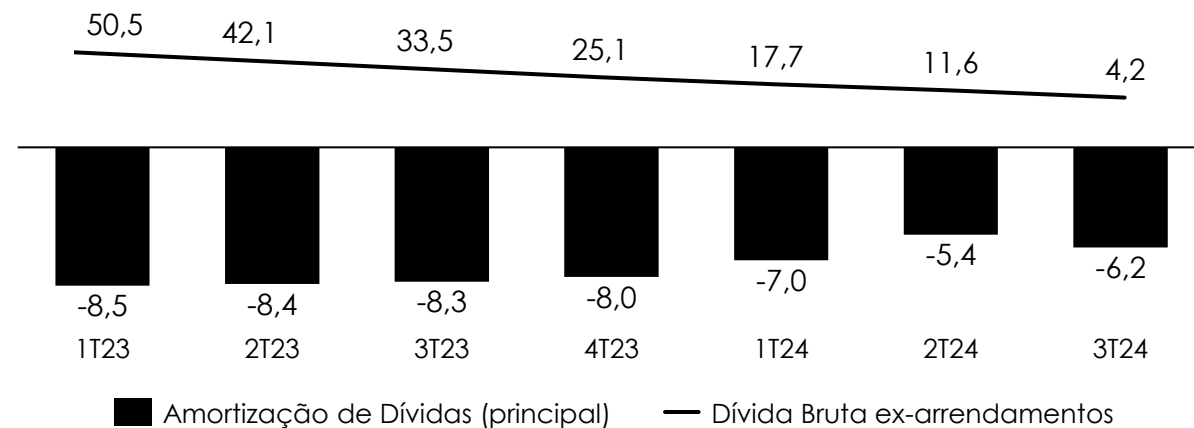
### Fluxo de Caixa Operacional

R\$ mn



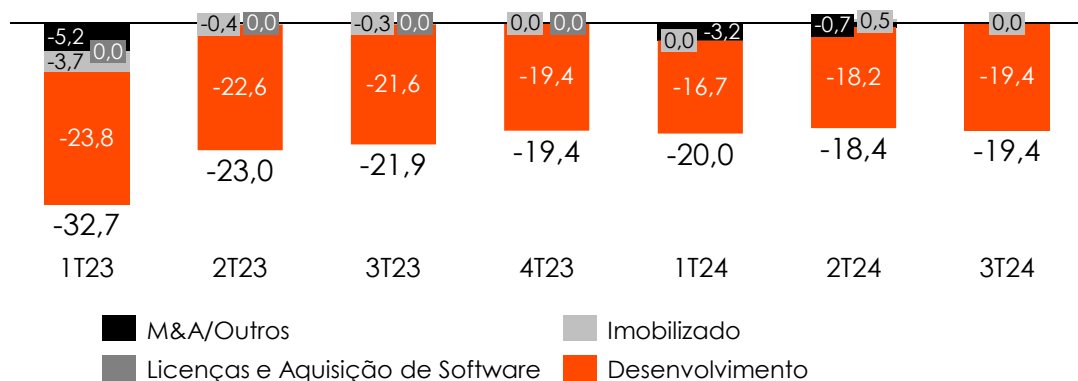
### Fluxo de Caixa de Financiamento

R\$ mn



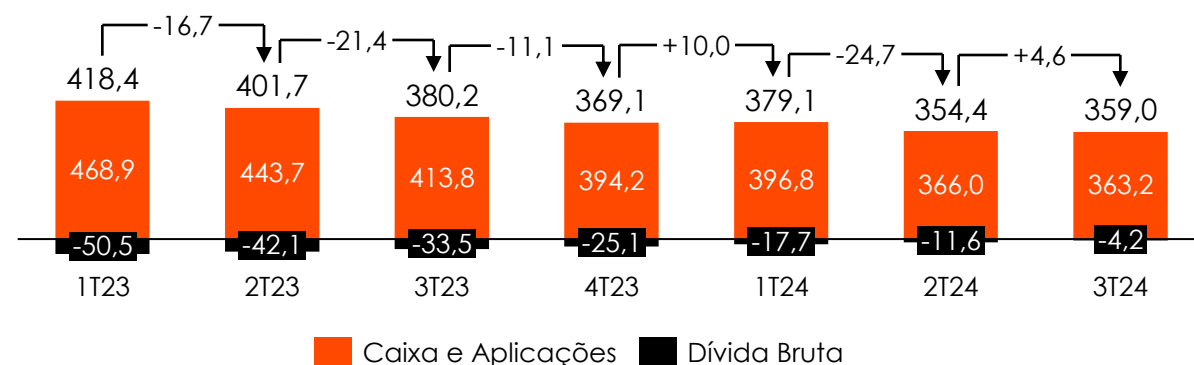
### Fluxo de Caixa Investimentos

R\$ mn



### Caixa Líquido

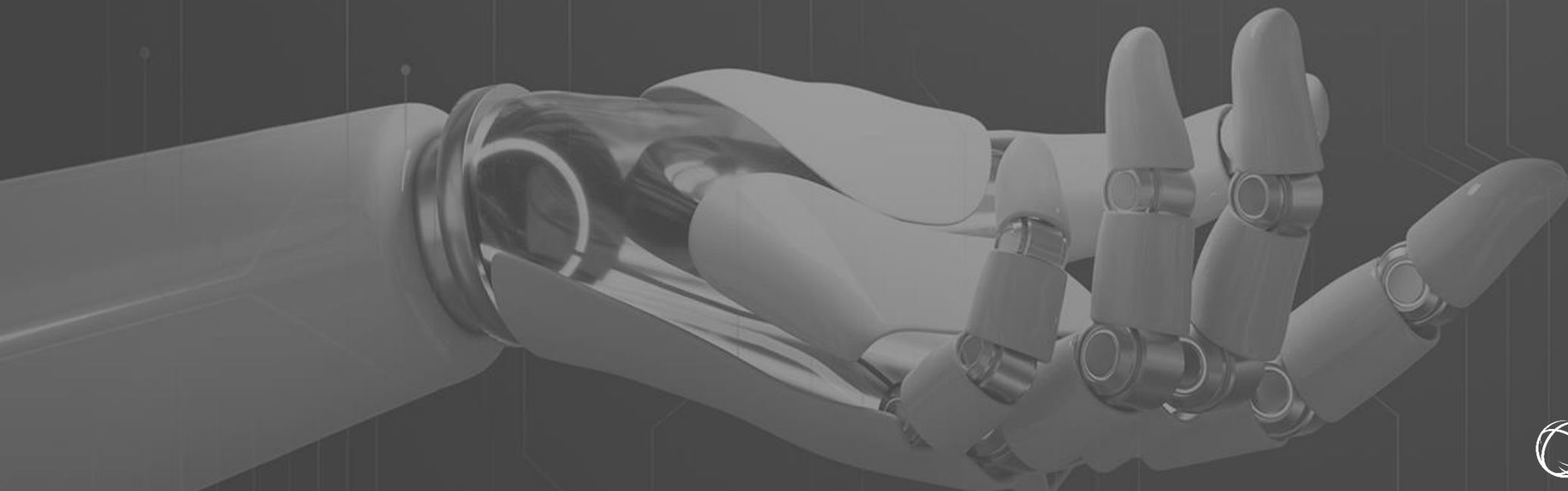
R\$ mn



Nota: Fluxo de Caixa Gerencial: Amortização de Leasing para Caixa Operacional. E desconsidera variação de aplicações financeiras no Caixa de Financiamento; (1) Pagamento de PLR referente ao exercício social de 2023

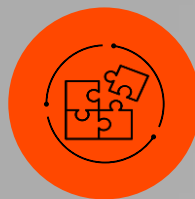
**EDUARDO  
MÔNACO  
(CEO)**

**CONSIDERAÇÕES FINAIS**  
**3T24 | 9M24**





## Acompanhamento da Transação



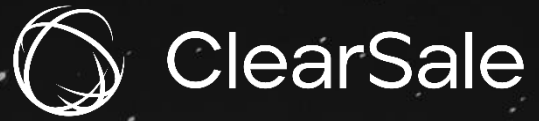
## Diversificação, Desalavancagem e Escalabilidade & Rentabilidade



**+47% YoY em Receita Bruta de Vendas Novas no 9M24**  
Desaceleração de queda anual de receita,  
principalmente em Transacional Brasil



Redução de **R\$ 41,7 milhões** YoY em custos e despesas no 9M24  
**+R\$ 22,7 milhões** YoY em EBITDA ex-ILP no 9M24  
**+R\$ 22,7 milhões** de Caixa Operacional 3T24  
**+R\$ 4,6 milhões** de Caixa Líquido 3T24



# Q&A

## Reconciliação ajuste de ILP em resultados

Incentivo de Longo Prazo (ILP) - R\$ mn	1T24	2T24	3T24	9M24	Referência DF
Equity Swap	1,4	0,0	0,0	1,4	<b>Nota explicativa</b> - Instrumentos financeiros derivativos
Salários e Benefícios a pagar	0,0	2,8	0,0	2,8	<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b> - Salários e encargos sociais
Despesa de pagamento baseado em ação	1,3	6,3	3,6	11,2	<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b> - Despesa de pagamento baseado em ação
Provisão para encargos de pagamento baseado em ações	0,4	1,7	1,0	3,0	<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b> - Provisão para encargos de pagamento baseado em ações
<b>Impacto ILP</b>	<b>3,1</b>	<b>10,7</b>	<b>4,7</b>	<b>18,5</b>	

Os indicadores de Despesas e EBITDA são ajustados pelos Programas de Incentivo de Longo Prazo (ILP) assim como da depreciação e da amortização, a exclusão de ambos tem como objetivo ajustar os indicadores financeiros para melhor representar o potencial de geração bruta de caixa. Os benefícios advindos dos programas estão condicionados ao desempenho e/ou ao preço da ação e, portanto, são tratados como provisões, sem efeito caixa, até o vencimento deles, de modo que, juntamente com a depreciação e a amortização, que também não representam efeito caixa, são excluídos dos indicadores financeiros.